



La actividad ganadera en el Cantón Morona como un modelo de negocio sustentable.

Livestock farming in the Morona Canton as a sustainable business model.

Lisbeth Evelin Chucay Chacha¹, Timoteo Efraín Vallejo Yucci², Carmen Cecilia Saeteros Campoverde³

¹ Universidad Católica de Cuenca

Lisbeth.chucay.52@est.ucacue.edu.ec

ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-8298-2224>

² Universidad Católica de Cuenca

tvallejo@ucacue.edu.ec

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4954-0054>

³ Universidad Católica de Cuenca- Sede Macas

carmita.saeteros.1228@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5635-6271>

DOI: [10.26871/killkanasocial.v8i3.1571](https://doi.org/10.26871/killkanasocial.v8i3.1571)

RESUMEN

La actividad ganadera en el Cantón Morona representa una de las principales fuentes de desarrollo económico local, destacándose como una oportunidad clave para implementar prácticas de negocio sustentable. Este artículo analiza la viabilidad de la ganadería bajo un enfoque sostenible, integrando aspectos económicos, ambientales y sociales que permiten maximizar su productividad sin comprometer los recursos naturales.

El objetivo del estudio consiste en llevar a cabo un análisis integral de la actividad ganadera como un modelo de negocio sustentable en el Cantón Morona, abordando sus dimensiones económicas, ambientales y socioeconómicas. La metodología que se utilizó combina enfoques cuantitativos y cualitativos, incluyendo en sí análisis de los datos secundarios y la realización de encuestas a 220 ganaderos de la región. Entre los resultados que se obtuvieron, se demuestra la diversidad de experiencias entre los ganaderos, donde la ganadería ha generado y sigue generando impactos tanto económicos como sociales, sin embargo: el 55% de ganaderos no aplican ni tampoco tienen un sistema de control de Impacto Ambiental, por otra parte un pequeño porcentaje con 2.7% reporta ingresos entre \$20,000 y \$30,000 dólares y finalmente el 63% de los ganaderos se dedican exclusivamente a la producción de carne para la comercialización. De esta forma el Cantón Morona tiene el potencial de convertirse en un modelo de negocio sustentable al implementar prácticas que equilibren la productividad y la conservación ambiental. Promover la innovación, la capacitación y el uso eficiente de recursos permitirá fortalecer la economía local, garantizando un desarrollo sostenible y mejorando la calidad de vida.

Palabras clave: actividad ganadera, desarrollo sustentable, modelo de negocio, producción.

ABSTRACT

Livestock activity in the Morona Canton as a sustainable business model.

Livestock activity in Morona Canton represents one of the main sources of local economic development, standing out as a key opportunity to implement sustainable business practices. This article analyzes the viability of cattle ranching under a sustainable approach, integrating economic, environmental and social aspects that allow maximizing its productivity without compromising natural resources.

The objective of the study is to carry out an integral analysis of the livestock activity as a sustainable business model in Morona Canton, addressing its economic, environmental and socioeconomic dimensions. The methodology used combines quantitative and qualitative approaches, including the analysis of secondary data and surveys of 220 cattle ranchers in the region. Among the results obtained, the diversity of experiences among ranchers is demonstrated, where ranching has generated and continues to generate both economic and social impacts, however: 55% of ranchers do not apply nor have an environmental impact control system, on the other hand a small percentage (2.7%) reports income between \$20,000 and \$30,000 dollars and finally 63% of the ranchers are dedicated exclusively to the production of meat for commercialization. Thus, Cantón Morona has the potential to become a sustainable business model by implementing practices that balance productivity and environmental conservation. Promoting innovation, training, and the efficient use of resources will strengthen the local economy, guaranteeing sustainable development and improving the quality of life.

Keywords: livestock activity, sustainable development, business model, production.

INTRODUCCIÓN

El estudio de la ganadería como modelo de negocio en el Cantón Morona, ubicado en la Provincia de Morona Santiago, es de gran relevancia tanto para la academia como para los ganaderos del sector. Este análisis ofrece una visión profunda, proporcionando conocimientos esenciales, identificando desafíos críticos y ofreciendo orientación para la toma de decisiones más informadas. Además, promueve la adopción de prácticas más sostenibles en el ámbito ganadero. El objetivo de esta investigación es llevar a cabo un análisis exhaustivo de la ganadería en esta región, con el propósito de comprender sus dimensiones económicas, ambientales y socioeconómicas.

En Ecuador, la ganadería desempeña un papel significativo en la economía y la vida rural. Se caracteriza por la producción de carne bovina, leche y otros productos derivados, contribuyendo a la seguridad alimentaria y generando empleo en las comunidades rurales (Benítez Jiménez et al., 2018).

La ganadería ha sido una actividad tradicional y significativa en la región amazónica del Ecuador, y ha evolucionado para convertirse en un importante modelo de negocio en la zona. El Cantón Morona, perteneciente a la provincia, cuenta con vastas extensiones de tierras fértiles y abundante agua, lo que ha permitido el desarrollo de la ganadería como una actividad económica con gran potencial para el crecimiento y desarrollo local (Ministerio de Agricultura y Ganadería, 2021).

Este sector se destaca principalmente por la predominante actividad ganadera. Inicialmente, se practicaba la cría de animales criollos durante un extenso periodo y debido a la falta de conocimiento. No obstante, gradualmente, estos productores han incorporado razas mejoradas en sus fincas, siendo la presencia de la raza Charoláis notablemente superior en el cantón (Ordoñez, 2023, p. 6).

(Gualán Oviedo et al., 2023), en su trabajo de Investigación denominada "La reactivación económica de la provincia de Morona Santiago, Ecuador- factores que la impulsan" pone en evidencia que la ganadería juega un papel fundamental en la economía local, con la cría de ganado vacuno, porcino y avícola. Esta producción es de gran importancia en la provincia, ya que representa uno de los principales pilares económicos, generando fuentes de empleo y aporta a la generación de riqueza en la zona.

La relevancia de esta investigación radica en su potencial para proporcionar conocimientos cruciales para la toma de decisiones. No solo abordará la brecha existente en la comprensión integral de la ganadería en el Cantón Morona, sino que también ofrecerá información crucial para formuladores de políticas, investigadores, y actores del sector ganadero, contribuyendo así al desarrollo sostenible de la provincia.

El aumento de la actividad ganadera se ha vinculado a la deforestación y a la transformación del hábitat, lo que ha llevado a plantear la siguiente interrogante: ¿Cómo puede la ganadería en el Cantón Morona evolucionar hacia un modelo de negocio sostenible que no solo preserve la biodiversidad y los ecosistemas, sino que también fomente el bienestar socioeconómico de las comunidades locales?

La Ganadería en Ecuador

La ganadería es una de las principales fuentes de ingresos en el Ecuador y ha experimentado un crecimiento significativo en las últimas décadas. La crianza de ganado, especialmente de ganado bovino, es una práctica tradicional que ha evolucionado hacia un modelo de negocio comercial tanto para pequeños como grandes productores (Alemán et al., 2020, p.2) the cattle ranching has had an enormous growth in the Ecuadorian Amazon, which has been translated in an increase of deforestation and of the agricultural frontier with negative consequences on the ecosystem. This study consisted in the categorization of livestock systems in Amazonian conditions as a basis for the elaboration of a proposal for agroecological management of livestock production units (LPU).

La Ganadería en la Amazonía Ecuatoriana

Después del petróleo, la ganadería es el más importante generador de divisas, pues la balanza comercial del sector es sumamente beneficioso (Pino Peralta et al., 2018). Ahora bien, según las estadísticas del PIB 2023, la actividad ganadera de la Amazonía ecuatoriana ha generado un aporte significativo que se aproxima al 6%. La ganadería es un factor fundamental en el sector agropecuario ecuatoriano, ayuda a forjar la dinámica de la economía campesina a través del comercio de productos que forman parte de la canasta básica y la seguridad alimentaria del país (León Rodríguez et al., 2022) especially in the rural sector, depend on this activity, which is why it is considered an economic and socio-cultural strategy, appropriate to promote the well-being of communities. This descriptive research with a quantitative approach aims at the situational diagnosis of the livestock activity in the «Ayapamba» parish; for which the bibliographic review, hermeneutic, analytical-synthetic, historical-logical and statistical methods were used, as well as the survey technique. As a result, we have that: 1 (p. 445) especially in the rural sector, depend on this activity, which is why it is considered an economic and socio-cultural strategy, appropriate to promote the well-being of communities. This descriptive research with a quantitative approach aims at the situational diagnosis of the livestock activity in the «Ayapamba» parish; for which the bibliographic review, hermeneutic, analytical-synthetic, historical-logical and statistical methods were used, as well as the survey technique. As a result, we have that: 1. La ganadería en la Amazonía ecuatoriana es una actividad económica importante que ha experimentado un crecimiento significativo en las últimas décadas. La región alberga una variedad de sistemas de producción ganadera, que van desde la cría extensiva de ganado bovino hasta la crianza de aves de corral y cerdos (Vargas Burgos et al., 2022).

La Ganadería en el Cantón Morona

De acuerdo con el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (2016), la crianza de ganado bovino en el cantón Morona y en la provincia de Morona Santiago es el componente más importante del sector ganadero. La producción de carne de res y productos lácteos es un pilar fundamental de la economía agrícola, pues su calidad y sostenibilidad han sido reconocidos en los mercados.

La provincia es reconocida por su destacada producción ganadera de carne, lo que la convierte en una actividad fundamental para el flujo económico en la región amazónica. La cría de ganado bovino, adaptada a las diversas condiciones climáticas de la provincia, ha emergido como una actividad clave que impulsa la economía local (Zabala, 2017, p. 1). Ha llegado a ganar un estatus prominente como el sector primario predominante. En la actualidad, numerosas fincas se dedican a esta actividad, destacándose la cría de ganado bovino de la raza Charoláis, cuyo crecimiento ha sido notorio debido a su capacidad de reproducción, su madurez temprana y su adaptabilidad al entorno (Condo Luis, 2019). En el Cantón Morona cada año se realiza la Feria Blanca Charoláis, en la que se exhibió 150 animales con certificación sanitaria y registro de pedigrí y contó con el juzgamiento de un juez francés, desde el año 2016, registro del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP).

Dentro del cantón Morona, las principales actividades económicas son la agricultura y la ganadería. En relación con la ganadería, el cantón Morona ha mantenido una tradición en la producción de ganado destinado principalmente a la carne, debido a las prácticas de manejo y selección de razas para maximizar la calidad de la carne. La estimación de unas 30.000 unidades bovinas en el cantón indica una presencia significativa de ganado en la región, de los cuales, la mayoría de estos animales se describe como mestizos y sin registros (Benitez, 2011, p. 168).

El cantón se caracteriza por una diversidad de razas y un enfoque en el mejoramiento genético. Lidera en términos de población de animales mestizos, destacándose por tener el mayor número de ganado de raza Holstein. La raza Holstein es conocida por su producción lechera, lo que sugiere un enfoque en la producción láctea en esta zona (Rivadeneira, 2017, p. 16).

En la provincia Morona Santiago, la ganadería es la actividad productiva más destacada en términos de superficie y generación de ingresos en el sector agropecuario, se divide en dos subsistemas: el pecuario extensivo de carne orientada completamente al mercado nacional y, el de doble propósito dedicado a animales para la carne y la leche, siendo esta producción destinada al mercado regional y al autoconsumo, con una mayor predominancia para la carne (Rivadeneira, 2017, p. 15).

Modelos de Negocio en la Ganadería Ecuatoriana

Dentro del sector ganadero, existen varios modelos de negocio que los productores pueden adoptar según sus objetivos, recursos y condiciones específicas. Según menciona (Redondo, 2018), algunos de los modelos de negocio más comunes son:

- **La producción de Carne Convencional:** Centrada en la cría y producción de ganado para carne utilizando prácticas tradicionales y métodos convencionales. Incluye sistemas de alimentación convencionales y estándares de manejo utilizados en la industria.
- **La producción de Leche:** El enfoque principal es la cría de ganado para la obtención de leche. Puede incluir razas especializadas en la producción láctea, y los métodos de manejo se centran en la optimización de la producción de leche.
- **La ganadería de Carne Orgánica/Sostenible:** Utiliza prácticas orgánicas y sostenibles en la producción de carne. Se enfoca en el bienestar animal, la alimentación natural, e implica la exclusión de ciertos productos químicos y medicamentos en el proceso de cría.
- **La ganadería de Pastoreo:** Implica permitir que el ganado se alimente principalmente de pasto en prados naturales. Este enfoque busca imitar el comportamiento natural del ganado y promover sistemas más sostenibles.
- **La ganadería Intensiva:** Busca maximizar la eficiencia y productividad mediante la concentración de ganado en espacios más pequeños.
- **La Ganadería Integrada con Agricultura:** Integra la ganadería con la agricultura, donde los animales pueden desempeñar un papel importante en la fertilización del suelo y en la rotación de cultivos. Busca aprovechar sinergias entre la ganadería y la agricultura para mejorar la sostenibilidad del sistema.

La ganadería en Morona Santiago ha sido influenciada por avances tecnológicos y prácticas modernas de producción. La introducción de técnicas de mejoramiento genético, la implementación de sistemas de pastoreo más eficientes y el uso de maquinaria agrícola han contribuido a aumentar la productividad y eficiencia del sector (Ortiz, 2022).

Sin embargo, han traído consigo impactos ambientales preocupantes, pues de acuerdo con (Villagómez Orozco 2019 & Calle Montiel, 2020), la ganadería se asocia con la deforestación, el pastoreo excesivo que degrada el suelo y la contaminación del agua por residuos ganaderos, afectando la biodiversidad, la productividad y la calidad del agua, contribuyendo de esta manera al cambio climático.

Pero, el reconocimiento de los impactos ambientales, ha llevado a un cambio en la mentalidad de muchos actores involucrados en la ganadería, por lo que, la participación activa de las comunidades locales y la colaboración con los organismos gubernamentales son fundamentales para el desarrollo sostenible de la ganadería en el cantón y la provincia.

Es importante enfatizar la implementación de prácticas ganaderas más sostenibles y la aplicación de tecnología para mejorar la productividad y reducir la huella ambiental en el sector (2021).

El enfoque en la sostenibilidad, también puede abrir nuevos mercados para productos cárnicos certificados como respetuosos con el medio ambiente y el bienestar animal, proporcionando una ventaja competitiva para los productores comprometidos con prácticas responsables (Astorga et al., 2018).

El proyecto "Ganadería Climáticamente Inteligente (GCI)", impulsado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería, en colaboración con el Ministerio del Ambiente, respaldado por la FAO y financiado por el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF), tiene como objetivo establecer mecanismos financieros e incentivos para fomentar prácticas ganaderas sostenibles y climáticamente inteligentes. Con un enfoque en la mejora de la productividad, la mitigación de las emisiones de gases de efecto invernadero y la adaptación al cambio climático. El proyecto busca no solo beneficiar a los productores al incrementar sus ingresos, sino también fortalecer la cadena de comercialización. Se aspira a la creación de nuevos modelos de negocios "ganar-ganar", promoviendo acuerdos y prácticas comerciales que generen beneficios tanto para los productores como para otros actores en la cadena de valor (Albán Bedón, 2018).

Alternativa

Teniendo en cuenta la información proporcionada sobre la ganadería en el Cantón Morona, un modelo de negocio que podría ser aplicable a la realidad de esta zona **sería la Producción de Carne Convencional.**

Este modelo se adapta bien a las características de la ganadería en el Cantón Morona, donde se destaca la cría de ganado bovino principalmente orientada a la producción de carne de alta calidad. Además, la presencia de un gran número de cabezas de ganado mestizo y sin registros sugiere que la adopción de prácticas convencionales de manejo y alimentación podría ser una estrategia adecuada para los productores de la región. Permitiría aprovechar la tradición ganadera del Cantón Morona y la calidad reconocida de su carne, enfocándose en la optimización de los procesos de cría, alimentación y manejo del ganado para mejorar la eficiencia y productividad, y atender la demanda del mercado nacional.

METODOLOGÍA

La metodología utilizada en el desarrollo de este trabajo investigativo tiene un enfoque mixto, de carácter descriptivo explicativo con un diseño no experimental. Para lo referente a la revisión bibliográfica se recurrieron a las diferentes bases de datos como son registros del MAG, Asociaciones de ganaderos del Cantón Morona. La búsqueda y recolección de

información se elaboró mediante la revisión, el análisis minucioso y la interpretación de diversos documentos digitales. La información recolectada corresponde a investigaciones de los últimos 5 a 7 años. La gestión y el análisis de la información bibliográfica se realizaron utilizando el software Mendeley, lo que permitió un tratamiento sistemático y organizado de las fuentes secundarias relevantes para la investigación.

En lo que respecta al diagnóstico, se aplicó 220 encuestas que fue la muestra resultante de una población muestral de 520 ganaderos del cantón Morona. Esta parte del estudio corresponde a la investigación de campo, donde se utilizó la técnica de encuestas estructuradas como instrumento de medición. Las encuestas incluían una escala de Likert para evaluar los aspectos positivos y negativos percibidos por los ganaderos en su actividad. Los resultados obtenidos proporcionaron una comprensión detallada de la percepción de los ganaderos, lo que permitió identificar áreas de mejora y oportunidades.

RESULTADOS

El análisis cuantitativo y cualitativo de la información recabada a través de las 220 encuesta, ofrece datos concluyentes sobre la ganadería como modelo de negocio en la provincia de Morona Santiago. Por lo cual, vincula una visión detallada de la demografía de los participantes, sus experiencias en el sector, los desafíos que enfrentan, aspectos económicos, el impacto socioeconómico y comunitario, así como sus opiniones sobre políticas existentes y el potencial de crecimiento.

Análisis e Interpretación de los Resultados

Se exponen los resultados obtenidos de la encuesta aplicada a diferentes ganaderos sobre La Actividad Ganadera en el Cantón Morona como un Modelo de Negocio Sustentable.

1. Género

CV	Frecuencia	Porcentaje
Femenino	80	36%
Masculino	140	64%
Total	220	100%

Nota: Encuesta a ganaderos Cantón Morona (junio 2024)

Con respecto al género, el total de la muestra realizada fue de 220 personas encuestadas, de los cuales 80 fueron mujeres que vendría a ser el 36% y 140 hombre que corresponde el 64% restante.

2. Edad

Ítem	Frecuencia	Porcentaje
20 a 25 años	37	17%
26 a 35 años	40	18%
36 a 45 años	53	24%
46 a 55 años	75	34%
Más de 55 año	15	7%
Total	220	100%

Nota: Encuesta a ganaderos Cantón Morona (junio 2024)

Entre los ganaderos encuestados, el 17% tiene 20 a 25 años, siendo nuevos en la crianza del ganado. El 18% se encuentra en el rango de 26 a 35 años, con algunos años de experiencia. El grupo de 36 a 45 años representa el 24% y sigue acumulando experiencia, mientras que el 34% está en el rango de 46 a 55 años y ya posee una sólida experiencia en el sector. Además, se encuentra personas con edad mayor a 55 años que corresponde al 7% que todavía realizan actividades ganaderas en las fincas.

3. Nivel de estudio

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Primaria	59	26%
Secundaria	85	39%
Tercer nivel	65	30%
Cuarto nivel	11	5%
Total	220	100%

Nota: Encuesta a ganaderos Cantón Morona (junio 2024)

De acuerdo a los resultados, el porcentaje obtenido de personas ganaderas con nivel de instrucción Primaria corresponde al 26%, seguido de 85 ganaderos con un 38,6% con nivel de instrucción Secundaria, 65 ganaderos con el título de Tercer Nivel, lo cual es equivalente a un 29,5%. No obstante, el 5% restante corresponde a las 11 personas ganaderas con maestrías.

4. Años de experiencia en el sector ganadero

El sector ganadero desempeña un papel fundamental en la economía y la seguridad alimentaria del Cantón Morona. En este caso el 38,6% posee más de 10 años de experiencia ganadera, trabajando en actividades relacionadas con la producción ganadera, lo que les

aporta un profundo conocimiento del contexto y las necesidades del sector. Así mismo, el 26,4% del equipo tiene entre 6 a 10 años de trayectoria, mientras que el 20,9% posee entre 1 a 5 años de experiencia.

Y el 14,1% restante cuenta con menos de 1 año de involucración en el sector ganadero.

Factor 1: Sistema de control ambiental en la ganadería

De acuerdo a los datos proporcionados sobre aplica o tiene algún Sistema de control de impacto ambiental en la Ganadería, se pudo determinar que 120 ganaderos, equivalente a 55% no aplican ni tampoco tienen un sistema de control de Impacto Ambiental, esto refleja la poca adopción o implementación de prácticas sostenibles en la ganadería, que en su mayoría se debe a la falta de conocimientos acerca del tema, mientras que el 23% ganaderos restantes señalan lo contrario, es decir, que si lo aplican, por lo cual es muy importante para mitigar los impactos ambientales, sociales y económicos asociados con esta actividad. Sin embargo, la diferencia del 22% de los ganaderos poco a nada conocen de un sistema ambiental en su ganadería.

Factor 2: Tipo de producción ganadera en el Cantón Morona

Se puede determinar que el 63% de los ganaderos encuestados se dedican exclusivamente a la producción de carne. Este grupo constituye la mayoría de la muestra analizada, lo que indica una fuerte tendencia hacia la producción de carne en la región., seguido del 24% que representa casi una cuarta parte de la muestra total, indicando una estrategia común de diversificación en la producción ganadera. Y el 13% restante a señalado que se dedican exclusivamente a la producción de leche. Este grupo representa una minoría significativa de la muestra total, sugiriendo una especialización en la producción láctea dentro de la región.

Factor 3: Principales desafíos que afectan el desarrollo de la ganadería en el cantón Morona

Se manifiesta la respuesta a la pregunta que tenía la intención de conocer sobre los principales desafíos para el desarrollo de la ganadería en el cantón Morona.

Datos	Porcentaje %
Condiciones climáticas	15%
Acceso a financiamiento	17%
Regulaciones gubernamentales	12%
Infraestructura limitada	9%
Mercado y comercialización	18%
Problemas de salud del ganado	19%

Conflictos con comunidades locales	10%
Total, de encuestados	220

Nota: Encuesta a ganaderos Cantón Morona (junio 2024)

Los datos revelan que los principales desafíos para la ganadería en el Cantón Morona son los problemas de salud del ganado (19%), debido a enfermedades y la falta de servicios veterinarios adecuados, lo que afecta la productividad. Le sigue el mercado y la comercialización (18%), que limitan el acceso a canales de venta rentables. El acceso a financiamiento (17%) y las condiciones climáticas (15%) también representan barreras importantes. Estos desafíos resaltan la necesidad de mejorar la infraestructura y abordar las barreras financieras.

Factor 4: Tipo de mercado de comercialización (carne/ leche)

Con el resultado obtenido en esta investigación tenemos que el 83% (182 ganaderos) comercializan su producción en el mercado local, lo que sugiere una fuerte dependencia de las redes de distribución y consumos locales, un pequeño porcentaje del 3% (6 ganaderos) accede al mercado nacional, lo que puede estar relacionado con barreras logísticas, económicas o de escala de producción. Y el 14% (32 ganaderos) comercializa en ambos mercados, lo que indica una diversificación en sus estrategias de mercado para maximizar oportunidades y reducir riesgos.

Factor 5: Ingresos anuales en la Actividad Ganadera en el Cantón Morona

El análisis muestra que el 70,5% de los ganaderos del Cantón Morona tienen ingresos anuales inferiores a \$12,000, evidenciando serios desafíos económicos. Un 26,8% gana entre \$12,000 y \$20,000, y solo un 2,7% reporta ingresos entre \$20,000 y \$30,000, sin ganaderos que superan los \$30,000. Esto sugiere limitaciones en la capacidad de producción o barreras de mercado. Estos datos son clave para comprender la situación económica de los ganaderos y para desarrollar estrategias de apoyo que puedan ayudar a mejorar la rentabilidad del sector.

Factor 6: Principales factores económicos que afectan la producción ganadera

Datos	Porcentaje %
Variaciones en los precios de los productos ganaderos en el mercado.	24%
Costos de alimentación y nutrición del ganado.	23%
Fluctuaciones en los costos de insumos y suministros agrícolas.	16%
Demanda del consumidor y tendencias en productos ganaderos.	16%
Costos de atención veterinaria y medicamentos para el ganado.	21%
Total, de encuestados	220

Nota: Encuesta a ganaderos Cantón Morona (junio 2024)

Los ganaderos del Cantón Morona identifican las variaciones en los precios del mercado de productos ganaderos como el principal factor económico que afecta sus operaciones (24%). También destacan los costos de alimentación (23%) y los gastos en atención veterinaria y medicamentos (21%). Otros factores, como los costos de insumos agrícolas y las tendencias de demanda del consumidor (16%), muestran la complejidad de los desafíos económicos del sector. Estos datos resaltan la necesidad de estrategias que fortalezcan la resiliencia financiera y la sostenibilidad de la ganadería en la región.

Factor 7: Fortalecimiento del negocio ganadero

Datos	Porcentaje %
Asesoramiento en gestión financiera y contabilidad.	20%
Capacitación en técnicas modernas de manejo y cuidado del ganado.	23%
Orientación en la implementación de tecnologías agrícolas avanzadas.	19%
Asesoramiento en temas de sanidad animal y prevención de enfermedades.	21%
Formación en sostenibilidad y prácticas agrícolas respetuosas con el medio ambiente.	17%
Total, de encuestados	220

Nota: Encuesta a ganaderos Cantón Morona (junio 2024)

Los ganaderos del Cantón Morona destacan la capacitación en técnicas modernas de manejo y cuidado del ganado como el apoyo más solicitado (23%), seguido de asesoramiento en sanidad animal (21%) y gestión financiera (20%). Además, un 19,2% valora la orientación en tecnologías agrícolas avanzadas. Estos datos reflejan el interés en mejorar la eficiencia y productividad de sus operaciones. La formación en sostenibilidad (17%) también resalta una creciente conciencia sobre la importancia de prácticas respetuosas con el medio ambiente.

Factor 8: Rentabilidad del precio de venta de reses

El 47,3% de los ganaderos opina que el precio de venta de las reses a veces cubre los costos de producción, lo que indica fluctuaciones en su rentabilidad. Un 35% considera que sí cubre los costos, posiblemente gracias a eficiencias operativas o condiciones de mercado favorables. Por otro lado, el 17,3% cree que no cubre los costos, enfrentando desafíos como altos precios de insumos o precios de venta bajos. Estas variaciones destacan la necesidad de implementar estrategias que mejoren la rentabilidad y la sostenibilidad.

Factor 9: Afiliación a asociaciones ganaderas

El análisis revela que el 58% de los ganaderos encuestados no pertenece a ninguna asociación ganadera, lo que indica que muchos operan de manera independiente, posiblemente sin aprovechar los beneficios que estas organizaciones pueden ofrecer. Sin embargo, el 24,1% muestra interés en unirse a una asociación en el futuro, lo que sugiere que reconocen su potencial. Por otro lado, el 17,7% ya es miembro de una asociación, disfrutando de beneficios como formación, redes de apoyo y mejores oportunidades de comercialización.

Factor 10: Efectividad de créditos bancarios ganaderos

Los resultados indican que el 72,7% de los ganaderos consideran que los créditos bancarios relacionados con la ganadería en la Amazonía Ecuatoriana son efectivos. Esta alta proporción sugiere que muchos encuentran útiles estos créditos para financiar sus operaciones, mejorar la productividad y gestionar recursos. La efectividad percibida puede deberse al acceso a capital necesario para inversiones en infraestructura, tecnología y otras áreas clave que fomentan el crecimiento.

Factor 11: Sustentabilidad en ganadería

La mayoría de los ganaderos (86,8%) apoya la adopción de tecnología e innovación para hacer la actividad ganadera más sustentable, buscando mejorar la eficiencia y reducir el impacto ambiental. Un 11,4% está indeciso, mostrando apertura, pero requiriendo más información sobre los beneficios y costos. Solo un pequeño porcentaje (1,8%) no está interesado, posiblemente por falta de recursos, resistencia al cambio o satisfacción con las prácticas actuales.

Factor 12: Sustentabilidad en ganadería

La mayoría de los ganaderos (80%) está dispuesta a adoptar un nuevo modelo de negocio, mostrando un interés significativo en cambiar el sector. Un grupo más pequeño (15,5%) también está interesado, pero prefiere esperar antes de decidir, posiblemente para evaluar mejor los riesgos y beneficios. Solo un 4,5% no está interesado, lo que podría atribuirse a la satisfacción con el modelo actual, resistencia al cambio o falta de confianza en la nueva propuesta.

DISCUSIÓN

La ganadería en el Cantón Morona se presenta como un modelo de negocio con implicaciones de doble filo. Si bien es un pilar económico fundamental para las comunidades locales, generando importantes ingresos y empleo, también plantea preocupaciones sustanciales en cuanto a la sostenibilidad ambiental (Gualán Oviedo et al., 2023).

En línea con lo propuesto por Benítez Jiménez et al. (2018), la ganadería en la región amazónica ecuatoriana ha evolucionado para convertirse en un modelo de negocio relevante. Sin embargo, como señalan Ordoñez (2023) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (2021),

este desarrollo ha venido acompañado de retos significativos, como la deforestación, la pérdida de biodiversidad y los impactos negativos en los ecosistemas.

Al confrontar estos hallazgos con el marco teórico sobre modelos de negocios sostenibles (Bocken et al., 2014; Lüdeke-Freund et al., 2016), se evidencia la necesidad de repensar el modelo ganadero en el Cantón Morona, de manera que pueda conciliar los objetivos económicos con la preservación del medio ambiente. Estudios previos en otras regiones de la Amazonía (Arima et al., 2005; Finer et al., 2018) han identificado riesgos relacionados con la expansión ganadera, como la vulnerabilidad ante eventos climáticos extremos y la degradación de los recursos hídricos, que deben ser considerados al diseñar estrategias para un desarrollo ganadero sostenible.

Los hallazgos de esta investigación revelan que, si bien la ganadería ha generado beneficios económicos y sociales para las comunidades locales, también ha contribuido a la deforestación y la degradación del ecosistema amazónico en el Cantón Morona. Esto pone de manifiesto la necesidad urgente de adoptar un enfoque holístico que involucre a los diferentes actores (productores, autoridades, academia, etc.) para diseñar e implementar un modelo de negocio ganadero responsable y ambientalmente amigable, tal como lo sugieren Bocken et al. (2014) y Lüdeke-Freund et al. (2016).

En este sentido, se destaca la importancia de desarrollar soluciones sostenibles que permitan el crecimiento de la ganadería sin poner en riesgo el patrimonio natural de la región. Esto podría implicar, por ejemplo, la implementación de prácticas de manejo de pastizales que favorezcan la regeneración de la vegetación, la diversificación de la producción ganadera, y el fortalecimiento de las capacidades de los productores en técnicas de ganadería sostenible (Martínez-Castillo et al., 2021; Naranjo et al., 2020).

CONCLUSIONES

La ganadería en el cantón Morona, provincia de Morona Santiago, es crucial para la economía local y el sustento de las comunidades rurales. El cantón Morona cuenta con extensas áreas de pastizales y tierras aptas para la ganadería. Estos recursos naturales representan una ventaja para el desarrollo de la actividad ganadera, ya que proporcionan el alimento necesario para el ganado. La demanda de productos ganaderos, como la carne y la leche, tanto a nivel local como regional, puede brindar oportunidades de comercialización para los ganaderos del cantón Morona.

Es importante destacar la necesidad de promover prácticas ganaderas sostenibles que minimicen el impacto ambiental. La implementación de técnicas de manejo adecuadas, como la rotación de pastizales y el uso eficiente de los recursos hídricos, puede contribuir a la conservación del ecosistema local y garantizar la viabilidad a largo plazo de la ganadería en la región. La ganadería como modelo de negocio en el cantón Morona presenta oportunidades significativas para el desarrollo económico local. Sin embargo, es esencial promover

prácticas ganaderas sostenibles, como la rotación de pastizales y el uso eficiente de recursos hídricos, para minimizar el impacto ambiental y asegurar la viabilidad a largo plazo. Abordar los desafíos existentes y aplicar estrategias adecuadas permitirá a la ganadería contribuir al crecimiento económico y al bienestar de la comunidad en el cantón Morona y en la provincia.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Albán Bedón, S. (2018). *Relaciones de género de los sistemas de ganadería de leche y de carne en las provincias de influencia y estrategia de intervención*. http://www.ganaderia-climaticamenteinteligente.com/documentos/Relaciones_Genero_GCI.pdf
- Alemán, R., Bravo, C., Vargas, J., & Chimborazo, C. (2020). Tipificación agroecológica de los sistemas ganaderos en la región amazónica ecuatoriana. *Livestock Research for Rural Development*, 32(6). www.rrd.org/lrrd32/6/cbravo32095.html
- Astorga, C., Bastidas, P., Caicedo, F., Calderón, C., Calero, D., Casasola, A., Chávez, F., Congo, J., Virginio, E., Díaz, A., & Fernández, F. (2018). *Agroforestería Sostenible Agroforestería Sostenible en la Amazonía Ecuatoriana*, N°2 (E. Virginio, C. Astorga, F. Casasola, & C. Caicedo (eds.)). Miscelánea. https://repositorio.iniap.gob.ec/bitstream/41000/5447/1/Contribucion_del_cafe_cacao_y_ganaderia_al_mejoramiento_de_los_suelos_incremento.pdf
- Benítez Jiménez, D. G., Torres Cárdenas, V., Vargas Burgos, J. C., Soria, R. S., Navarrete, H., & Ríos Núñez, S. (2018). Ordenación de fincas ganaderas en la Amazonía ecuatoriana. Estudio de caso "Luis Ceballos." *Cuban Journal of Agricultural Science*, 52(2079-3480), 7-18. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2079-34802018000100007&lng=es&nrm=iso&tlng=es
- Benitez, V. E. (2011). *Los productores agropecuarios de morona organizados bajo una estrategia de red* [Universidad Politécnica Salesiana]. https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/11072/1/9_Los_productores_agropecuarios_en_el_ad_Morona_organizados_bajo_una_estrateria_de_red.pdf
- Condo Luis, A. L. (2019). Evaluación de diferentes sistemas de alimentación a base de *axonopus scoparius* en terneros charolais en Morona Santiago. *Revista Caribeña de Ciencias Sociales*. <https://www.eumed.net/rev/caribe/2019/06/sistemas-alimentacion-terneros.html>
- Gualán Oviedo, J. R., Yumbra Salinas, J. H., & Mejía Paredes, R. E. (2023). La reactivación económica de la provincia de Morona Santiago- Ecuador- Factores que la impulsan. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(3), 2509-2522. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i3.6360

- León Rodríguez, I., Lituma Zhunio, N., & Veintimilla Luna, N. (2022). Estudio situacional de la actividad ganadera en la parroquia Ayapamba, Cantón Atahualpa. *Revista Científica Sociedad & Tecnología*, 5((S2)), 443–457. <https://doi.org/https://doi.org/10.51247/st.v5iS2.311>
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, A. y P. (2016). *La política agropecuaria ecuatoriana: hacia el desarrollo territorial rural sostenible: 2015-2025 I Parte*. <https://faolex.fao.org/docs/pdf/ecu183434.pdf>
- Ministerio de Agricultura y Ganadería. (2021). *Gobierno fortalece ganadería sostenible y libre de deforestación en la Amazonía ecuatoriana*. Gobierno Del Ecuador. <https://www.agricultura.gob.ec/gobierno-fortalece-ganaderia-sostenible-y-libre-de-deforestacion-en-la-amazonia-ecuatoriana/>
- Ministerio del Ambiente, A. y T. E. (2021). *MAE ejecuta proyecto sobre manejo de ganadería sostenible*. Gobierno Del Ecuador. <https://www.ambiente.gob.ec/mae-ejecuta-proyecto-sobre-manejo-de-ganaderia-sostenible/>
- Ordoñez, L. (2023). *Caracterización fenotípica del ganado Charolais en el Rancho Don Bosco-Morona Santiago* [Escuela Superior Politécnica De Chimborazo]. <http://dspace.espech.edu.ec/bitstream/123456789/19585/1/17T01886.pdf>
- Ortiz, K. (2022). *Cultivate: Una iniciativa para mejorar la trazabilidad y las prácticas ganaderas en la Amazonía Ecuatoriana*. Proamazonia. <https://www.proamazonia.org/cultivate-una-iniciativa-para-mejorar-la-trazabilidad-y-las-practicas-ganaderas-en-la-amazonia-ecuatoriana/>
- Pino Peralta, S. L., Aguilar, H. R., Apolo Loayza, A. G. E., & Sisalema Morejón, L. A. (2018). Aporte del sector agropecuario a la economía del Ecuador. Análisis crítico de su evolución en el período de dolarización. Años 2000 – 2016. *Espacios*, 39(32). <https://www.revistaespacios.com/a18v39n32/a18v39n32p07.pdf>
- Redondo, Á. (2018). *Modelo de negocios para venta virtual de ganado bovino en Colombia* [Universidad Tecnológica de Bolívar]. <http://dx.doi.org/10.1186/s13662-017-1121-6><https://doi.org/10.1007/s41980-018-0101-2><https://doi.org/10.1016/j.cnsns.2018.04.019><https://doi.org/10.1016/j.cam.2017.10.014><http://dx.doi.org/10.1016/j.apm.2011.07.041><http://arxiv.org/abs/1502.020>
- Rivadeneira, J. (2017). *Sistematización del taller de diagnóstico rural participativo del sector ganadero en las zonas de implementación del proyecto GCI en la provincia de Morona Santiago*. <http://www.ganaderiaclimaticamenteinteligente.com/>

- Ruperto, E., Parra, C., Alejandro, L., Ramones, U., Raynel, G., & Bonilla, A. (2022). Diagnóstico Participativo en las parroquias de San Isidro, Alshi 9 de Octubre del Cantón Morona Provincia de Morona Santiago. *Polo Del Conocimiento*, 7(7), 2463–2480. <https://doi.org/10.23857/pc.v7i7>
- Vargas Burgos, J., Torres Navarrete, Y., & Benítez Jiménez, D. (2022). El manejo de la finca ganadera sustentable de leche en la Amazonía Ecuatoriana. In *Universidad Técnica Estatal de Quevedo* (Primera). https://www.researchgate.net/publication/362721815_Inventarios_Ganaderos_en_la_Amazonia_Ecuatoriana
- Villagómez Orozco, M. P. (2019). *Incidencia ambiental de la actividad agropecuaria en la Amazonía ecuatoriana : el caso de la parroquia Fátima*. <https://repositoriodigital.uns.edu.ar/handle/123456789/4631>
- Zabala, J. (2017). *Evaluación del crecimiento de terneros Charolais en la fase de lactancia sometidos a un Manejo semi-intensivo en el Rancho Don Bosco* [Escuela Superior Politécnica de Chimborazo]. <http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/8163/1/17T1530.pdf>

Recibido: 27 de septiembre de 2024

Aceptado: 12 de diciembre de 2024